

Zarząd spółki w odpowiedzi na pytania zadane przez akcjonariusza BEST S.A. z siedzibą w Gdyni w dniu 06.09.2018 r. niniejszym udziela odpowiedzi na piśmie celem umożliwienia wszystkim akcjonariuszom zapoznanie się z nimi przed zaplanowanym na 27.09.2018 r. Walnym Zgromadzeniem.

Akcjonariusz BEST S.A. z siedzibą w Gdyby wniósł o przedstawienie przez Spółkę informacji na temat:

1. *umowy zawartej przez Spółkę z WPEF VI HOLDING V B.V. w dniu 31.03.2017 r. obejmującej doradztwo dla podmiotu dominującego i wszystkich podmiotów zależnych w grupie kapitałowej Kredyt Inkaso w zakresie analiz i projekcji finansowych, procesów raportowania, zarządzania kapitałem, zarządzania ryzykiem, corporate finance, strategii działalności i potencjalnych akwizycji (M&A), relacji inwestorskich, ujawnionej w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy 2017/2018, w tym jej szczegółowego przedmiotu, warunków oraz zakresu informacji ujawnianych usługodawcy w ramach jej wykonywania*
2. *na temat umów/umowy zawartych/zawartej w dniu 25.07.2016 r. przez byłego prezesa Spółki Pawła Szewczyka oraz byłego prokurenta Piotra Podłowskiego z podmiotem z Grupy Kapitałowej Waterland Private Equity Investments B.V.*

W związku z powyższym Zarząd Spółki przedstawia poniżej odpowiedzi na powyższe pytania akcjonariusza BEST S.A.:

1. Umowa doradcza z dnia 31 marca 2017 r. zawarta pomiędzy Kredyt Inkaso S.A. („Spółka”) a WPEF VI Holding V B.V. („Doradca”) („Umowa Doradcza”) przewiduje świadczenie przez Doradcę na rzecz Spółki określonych usług doradczych z obszaru finansów, strategii, fuzji i przejęć, spraw inwestycyjnych oraz relacji inwestorskich. Szczegółowy przedmiot umowy obejmuje:
 - (a) w obszarze finansów, udzielanie porad i rekomendacji na rzecz Spółki w następujących, określonych sprawach:
 - (i) stworzenie nowoczesnego i efektywnego systemu raportowania pomiędzy Spółką i jej spółkami zależnymi dla celów konsolidacji oraz/lub lepszej efektywności całej grupy kapitałowej Spółki;
 - (ii) analiza finansowa, systemy sprawozdawczości, redukcja kosztów finansowych, negocjacje z bankami;
 - (iii) alokacja kapitału, używanie przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej oraz systemów zarządzania środkami pieniężnymi;
 - (iv) finanse przedsiębiorstwa (corporate finance) oraz finansowanie metodą project finance;
 - (v) biznesplany, analiza porównawcza (benchmarking), analiza wrażliwości i ryzyka;
 - (vi) oferty publiczne dotyczące akcji oraz/lub obligacji Spółki;
 - (vii) strategiczne rozważania dotyczące wszystkich kwestii opisanych powyżej;
 - (viii) pozostałe doradztwo i usługi ekonomiczne;
 - (b) w obszarze strategii, udzielanie porad i rekomendacji w następujących, określonych sprawach:
 - (i) długoterminowe planowanie biznesowe;
 - (ii) atrakcyjność rynków zagranicznych pod względem inwestycji, strategie wejścia na wybrane rynki;

- (c) w obszarze fuzji i przejęć, doradztwo obejmuje udzielanie porad i rekomendacji w następujących, określonych sprawach:
 - (i) przygotowanie strategii M&A oraz szczególnych planów dla Spółki;
 - (ii) identyfikowanie docelowych spółek do potencjalnych fuzji i przejęć;
 - (iii) wykonywanie finansowych i biznesowych analiz docelowych spółek oraz koordynowanie zewnętrznych doradców Spółki;
 - (iv) strukturyzowanie ofert przejęcia lub fuzji; uczestniczenie w prezentacji oferty;
 - (v) negocjowanie określonych warunków transakcji;
 - (vi) nadzorowanie zamknięcia i wdrożenia transakcji;
- (d) w obszarze spraw inwestycyjnych, udzielanie porad i rekomendacji w następujących, określonych sprawach:
 - (i) negocjowanie i zawieranie umów z partnerami biznesowymi, mającymi główne miejsce prowadzenia działalności poza Polską;
 - (ii) monitorowanie pozwów, postępowań arbitrażowych, sporów administracyjnych oraz nadzorowanie wyboru doradców prawnych i podatkowych;
 - (iii) wykonywanie publikacji i emisyjnych obowiązków informacyjnych przewidzianych dla spółek publicznych;
- (e) w obszarze relacji inwestorskich, udzielanie porad i rekomendacji w następujących, określonych sprawach:
 - (i) rozpatrywanie zapytań od oraz/lub odpowiedzi do akcjonariuszy, potencjalnych inwestorów, mediów, władz rządowych i lokalnych, organizacji konsumenckich, itp.;
 - (ii) zarządzanie ujawnianiem i raportowaniem informacji do prawnie upoważnionych podmiotów, zgodnie z właściwym prawem i regulacjami jak również ze strategicznymi zamierzeniami Spółki.

Do Spółki należy pełna swoboda i decyzyjność w zakresie korzystania z możliwości uzyskiwania porad i rekomendacji od Doradcy dotyczących kwestii objętych przedmiotem Umowy Doradczej. To samo dotyczy skorzystania z udzielonych porad, gdzie to Zarząd Spółki decyduje oraz w pełni odpowiada za swoje decyzje związane z działalnością Spółki.

W toku realizacji Umowy Doradczej Doradca z pośrednictwem swoich przedstawicieli faktycznie świadczył usługi na rzecz Spółki w wymiarze ponad 1 800 godzin. Zespół ekspertów Doradcy przeanalizował w tym czasie 40 projektów rozwojowych, odbył podróże krajowe i zagraniczne w wymiarze 127 osobo-dni, i odbył ponad 190 spotkań zewnętrznych i wewnętrznych. Usługi świadczone były przez uznanych ekspertów o unikalnych umiejętnościach oraz doświadczeniu zarówno na rynku polskim jak również europejskim.

Za świadczenie powyżej wskazanych usług Doradca otrzymuje wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 60 000 euro rocznie przy czym wynagrodzenie za rok 2017 wyniosło 45 000 euro. Biorąc pod uwagę honorarium pobierane przez Doradcę od Spółki w ramach umowy, stawka godzinowa za wykonane usługi wynosi około 175 PLN, co jest wielkością znacząco niższą od przeciętnych stawek rynkowych konsultantów o porównywalnych kompetencjach.

2. Spółka nie będąc stroną umów objętych zapytaniem nie posiada informacji na temat umów/umowy zawartych/zawartej w dniu 25.07.2016 r. przez byłego prezesa Spółki Pawła Szewczyka oraz byłego prokurenta Piotra Podłowskiego z podmiotem z Grupy Kapitałowej Waterland Private Equity Investments B.V.